

# Fondazione Venezia Servizi alla Persona

Codice fiscale 90167140277 – Partita IVA 04253900270  
Via Rampa Cavalcavia n.9 – 30172 Venezia - Mestre

## Relazione del Consiglio di Gestione sul bilancio d'esercizio 2021



---

### 1 – PREMESSA

---

La presente relazione è stata redatta nel rispetto di quanto previsto dal codice civile ed ha la funzione di illustrare, analizzare ed integrare i dati contenuti nel bilancio d'esercizio.

Fondazione Venezia Servizi alla Persona, costituita con atto notarile del 28 aprile 2014 dalle IPAB IRE – Istituzioni di Ricovero e di Educazione - e Antica Scuola dei Battuti – Ente per la Gestione di Servizi alla Persona di Mestre Venezia – ed inserita al n. 749 del Registro Regionale delle Persone Giuridiche, ha scopi di solidarietà sociale e opera nei settori dell'assistenza sociale, socio sanitaria, della promozione e valorizzazione dei beni di interesse storico e artistico, della ricerca scientifica e di particolare interesse sociale e dell'istruzione e formazione di soggetti svantaggiati.

Con atti notarili successivi, per ultimo in data 12 giugno 2017, sono state approvate modifiche allo Statuto volte a confermare "Fondazione Venezia Servizi alla Persona" quale soggetto "in house" delle due IPAB fondatrici.

Con decreto n. 169 del 9/12/2019 del Direttore della Direzione per i Servizi Sociali della Regione del Veneto è stata approvata la fusione delle IPAB IRE - Istituzioni di Ricovero e di Educazione ed Antica Scuola dei Battuti con conseguente costituzione della nuova IPAB "Istituzioni Pubbliche di Assistenza Veneziane" (IPAV).

---

### 2 – ATTIVITA' DELLA FONDAZIONE

---

La Fondazione (art. 3 dello Statuto) persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale e opera nei seguenti settori:

a) assistenza sociale e socio-sanitaria e attività riabilitativa;

- b) promozione e valorizzazione delle cose di interesse artistico e storico ivi comprese le biblioteche, ai sensi del Decreto Legislativo n.42 del 22/01/2004 e successive modificazioni ed integrazioni;
- c) ricerca scientifica di particolare interesse sociale di cui all'art.2 del DPR n.135/2003;
- d) attività di istruzione e, quale organismo di formazione ed orientamento, formazione continua in sanità, ed attività di servizi per l'incontro tra domanda e offerta di lavoro.

La Fondazione, in sintonia con i fini istituzionali degli Enti Fondatori:

- a) nell'ambito dell'assistenza sociale-sanitaria potrà raggiungere i suoi scopi attraverso l'erogazione di servizi, prestazioni sovvenzioni economiche, azioni di prevenzione del disagio sociale svolte nei confronti di anziani, disabili, minori, giovani adulti, persone e famiglie in difficoltà;
- b) nel perseguimento degli scopi di promozione e valorizzazione di cose di interesse artistico e storico di cui al comma precedente, potrà porre in essere azioni finalizzate alla promozione e divulgazione della cultura, dell'arte e delle conoscenze scientifiche attinenti a tali beni.

### **Gli organi istituzionali**

Il Collegio di Indirizzo durante l'anno 2021 si è riunito n. 3 volte approvando n. 3 delibere.  
Il Consiglio di Gestione si è riunito n. 9 volte approvando complessivamente n. 18 delibere, mentre l'Organo di Revisione ha predisposto n. 5 verbali.

---

### 3 – ANDAMENTO DELLA GESTIONE

---

#### **LINEE DI SVILUPPO DELL'ATTIVITA' E PRINCIPALI INIZIATIVE REALIZZATE**

Il Consiglio di Gestione, in data 25/01/2021, ha deliberato il programma delle attività di Fondazione Venezia Servizi alla Persona per l'anno 2021 che ha previsto un processo di graduale dismissione da parte di Fondazione del servizio di cure familiari e la risoluzione del contratto di affidamento e affitto di Casa Alpina San Marco.

Gli Enti Fondatori hanno provveduto ad inoltrare istanza all'ANAC al n. 496 in data 28/02/2018 di iscrizione nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di propri organismi in house, ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs n. 50 del 2016, e dal 02/08/2019 sono state iscritte nell'apposito Elenco istituito da ANAC – Autorità Nazionale Anticorruzione.

Per lo specifico obbligo di iscrizione nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di propri organismi in house, l'IPAV – Istituzioni Pubbliche di Assistenza Veneziane, nato dalla fusione delle IPAB IRE e Antica Scuola dei Battuti a far data 1/01/2020, ha provveduto ad inoltrare nuova istanza all'ANAC in data 26/02/2020 al n.0016335, considerato che l'Ufficio Qualificazione Stazioni Appaltanti di ANAC, appositamente interpellato al riguardo, ha comunicato, con propria prot. 21/02/2020-0014634, la necessità di dover richiedere, con nuova istanza, l'iscrizione all'elenco in oggetto in quanto IPAV rappresenta Ente distinto dalle due IPAB da cui trae origine; tuttavia, il procedimento non si è ancora concluso.

Per quanto riguarda lo sviluppo delle attività di Fondazione nel corso dell'anno 2021, oltre ai servizi già in essere, è stato confermato l'affidamento da parte di I.P.A.V. della gestione della Comunità Alloggio Estensiva "Giubileo della Misericordia" per il periodo dall'1/01/2021 al 30/06/2022.

#### **ATTIVITA' SVOLTE**

L'emergenza epidemiologica da COVID - 19 ha avuto ripercussioni economiche anche nell'anno 2021, soprattutto a causa delle chiusure forzate dei siti museali nei mesi di gennaio, marzo e aprile 2021 e agli ingressi contingentati durante i periodi di apertura.

Fondazione nel corso del 2021 ha assicurato le seguenti attività:

- 1) Assistenza Domiciliare Tutelare Comune di Venezia;
- 2) Assistenza Domiciliare privata;
- 3) Servizi residenziali;
- 4) Servizi educativi;
- 5) Servizi area salute mentale;
- 6) Servizi culturali.



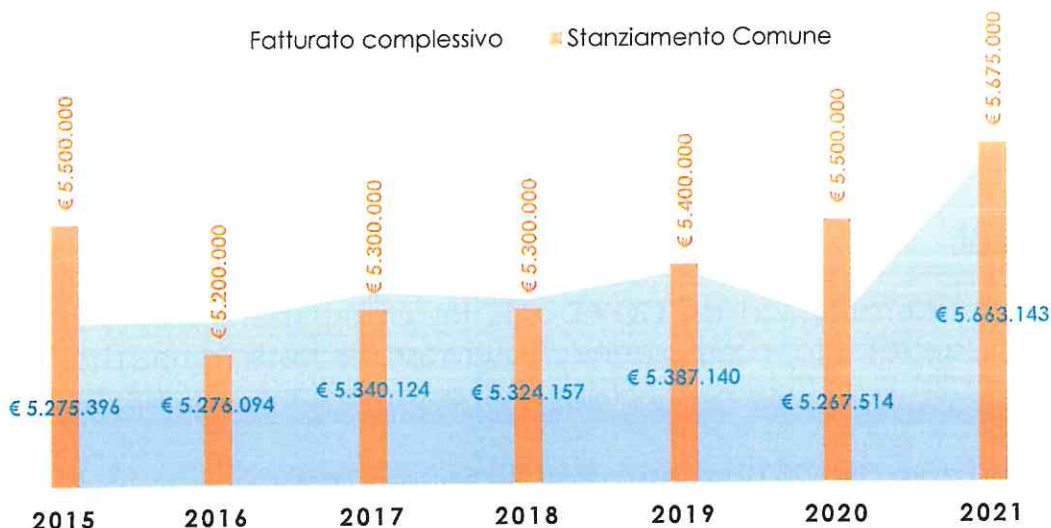
## ASSISTENZA DOMICILIARE TUTELARE COMUNE DI VENEZIA

Con Determinazione Dirigenziale n. 1448 del 28 luglio 2020 il Comune di Venezia ha stabilito, tra l'altro, di mantenere la validità dell'iscrizione agli Albi dei soggetti già accreditati per l'erogazione degli interventi sociali e socio assistenziali previsti negli allegati A e B del "Regolamento dei servizi di Assistenza Tutelare e Cure Familiari" per il periodo dal 01.09.2020 al 31.08.2023.

Durante l'anno 2021 è stato assicurato il servizio ad una media mensile di n. 793 utenti, a fronte di un fatturato complessivo di € 5.663.626,20 e di uno stanziamento da parte del Comune di Venezia per il 2021 pari ad € 5.675.000,00, che ha anche approvato l'aggiornamento dei valori economici delle prestazioni di Assistenza Tutelare, incrementando di € 0,71 il valore orario del buono servizio passando quindi da € 22,27 a € 22,98 a decorrere dell'1/01/2021.

Per quanto riguarda i costi, i dispositivi di protezione individuale i cui oneri gravano interamente sul bilancio di Fondazione, hanno continuato a mantenere prezzi alti seppur in lieve flessione rispetto al 2020. Così come è aumentato il costo relativo al carburante che ha visto un graduale aumento per tutto l'esercizio.

### FATTURATO COMPLESSIVO ASSISTENZA TUTELARE DOMICILIARE



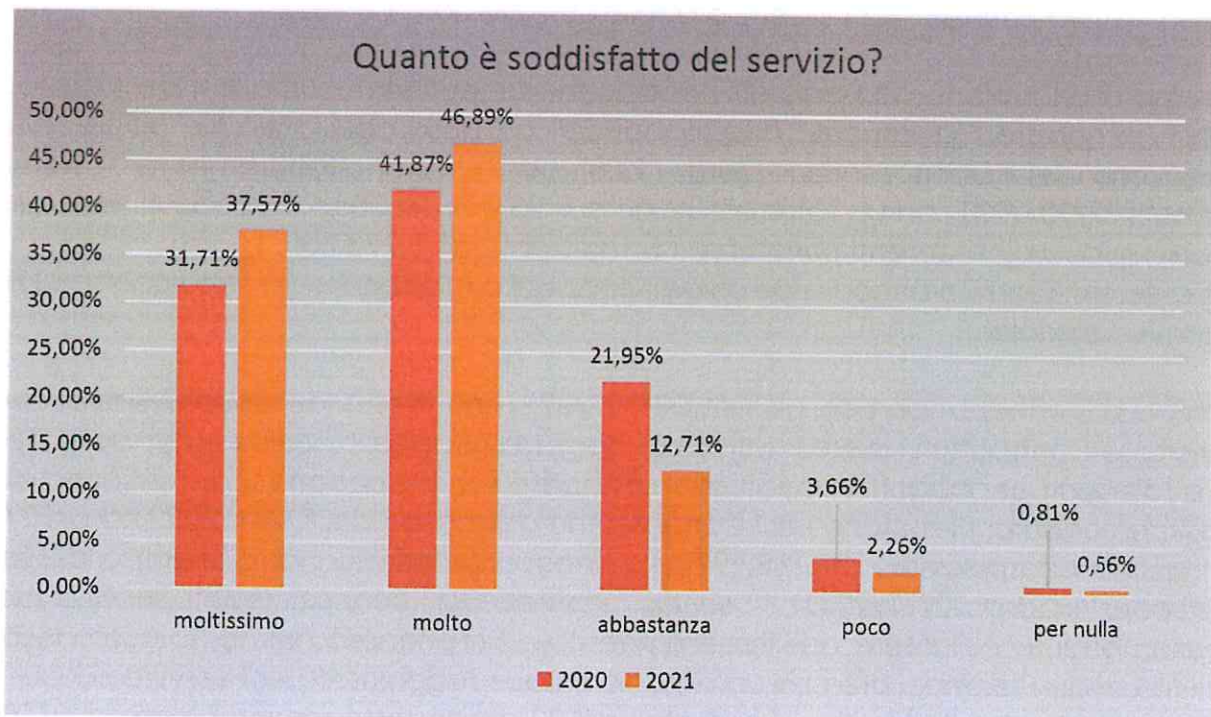
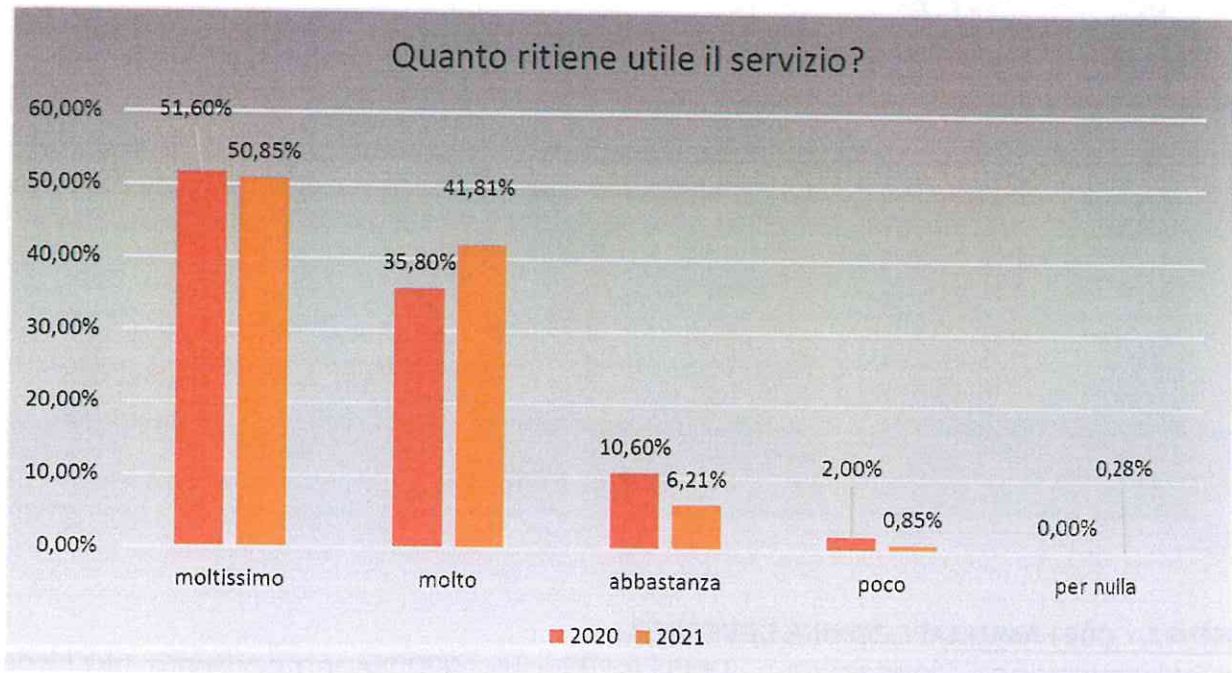
### Customer Satisfaction

Nel mese di marzo è stato acquisito da Fondazione il report del Comune di Venezia relativo all'attività di controllo sui Buoni servizio erogati a favore di persone anziane e disabili in perdita di autonomia nell'anno 2021.

Nell'indagine condotta, sono stati presi in considerazione l'efficacia e l'organizzazione del servizio, la percezione dell'utilità del servizio, la soddisfazione complessiva e l'ambito della socializzazione.

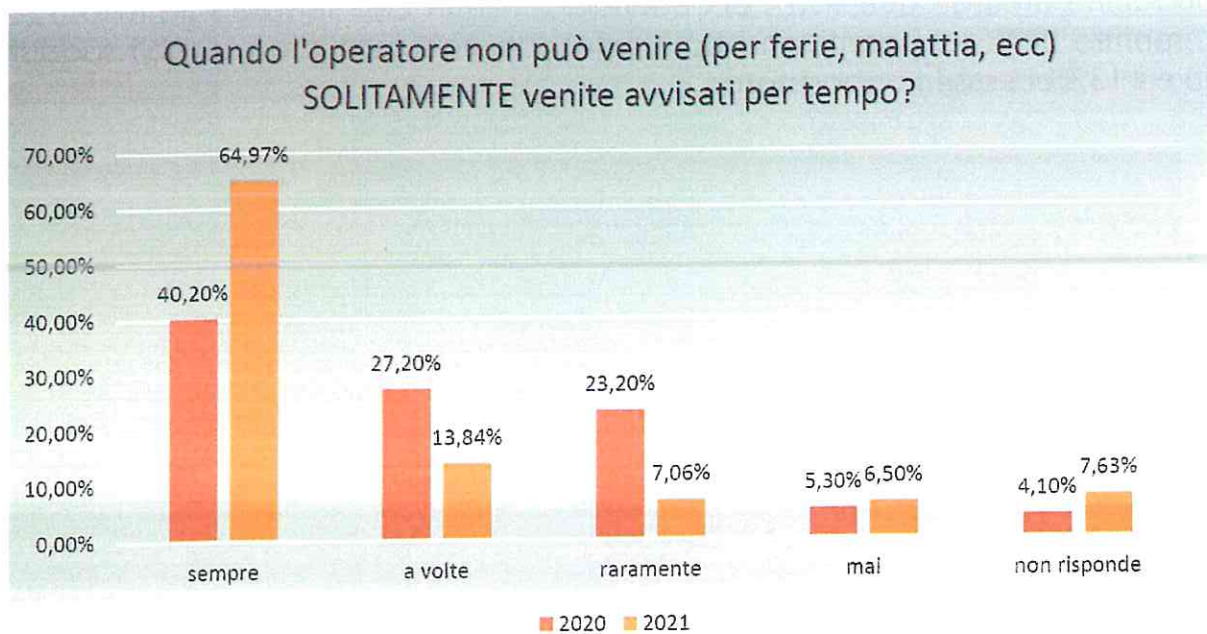
Il campione dell'indagine ha visto il coinvolgimento di n. 354 beneficiari del Servizio di Assistenza Tutelare, corrispondenti a circa il 43% dei titolari di Buono Servizio di Assistenza Tutelare.

Dall'indagine emerge che il 93% dei beneficiari ritiene che il servizio sia molto o moltissimo utile, mentre l'84% del campione ha riferito di essere moltissimo o molto soddisfatto del servizio e il 13% di esserlo abbastanza.



Uno degli aspetti critici emersi concerne, anche nell'anno 2021, la comunicazione tra beneficiari e soggetto accreditato, anche se il 65% degli intervistati afferma di venir "sempre" avvisato in caso di assenza dell'operatore, mentre nel 2020 la percentuale era del 40%.





### **ASSISTENZA CURE FAMILIARI COMUNE DI VENEZIA**

Con Determinazione Dirigenziale n. 1448 del 28 luglio 2020 viene riconfermata l'iscrizione di Fondazione all'Albo dei soggetti accreditati dal Comune di Venezia per l'erogazione delle prestazioni di cure familiari di cui all'Allegato B del "Regolamento dei Servizi Assistenza tutelare e Cure Familiari" per il periodo dal 01.09.2020 al 31.08.2023.

Il processo di dismissione da parte di Fondazione del servizio di cure familiari, iniziato alla fine del 2019, in quanto fortemente "diseconomico" a causa del notevole "differenziale" tra il valore orario del buono servizio (euro 12,85) ed il costo effettivamente sostenuto, si è concluso il 29/03/2021 con un fatturato pari ad € 26.421,46. Sono proseguiti invece sebbene in misura residua gli interventi privati per un fatturato di € 5.730,00.

Per gli assistenti familiari ancora alle dipendenze di Fondazione, si è fatto ricorso al FIS (Fondo Integrativo Salariale).

Il Comune di Venezia, con pec datata 09/12/2021, ha chiesto la disponibilità di Fondazione a rinnovare il Contratto in essere relativo al "Progetto Altobello" per lo svolgimento del servizio di cure familiari per anziani in condizione di fragilità socio-economica e persone disabili alle medesime condizioni tecniche ed economiche a far data dal 01/04/2022 fino al 31/10/2023 per l'importo complessivo di € 189.997,43, rinnovo autorizzato dal Consiglio di Gestione di Fondazione in data 20/12/2021. Il servizio prevede un riconoscimento economico per la presenza notturna all'interno dell'insediamento e la reperibilità diurna, la cura della casa e le attività del quotidiano, oltre che un importo orario maggiorato per il servizio di cure familiari effettuato nelle giornate festive. Il fatturato del 2021 per questo servizio è pari ad € 105.306,28.

### **ASSISTENZA DOMICILIARE PRIVATA**

Il servizio di assistenza domiciliare privata è stato attivato per rispondere alle richieste di cittadini che non usufruiscono del buono servizio erogato dal Comune di Venezia ovvero nei confronti di cittadini che, pur fruendo del buono servizio, chiedono di incrementare le prestazioni orarie.

Nel corso dell'anno 2021 è stata assicurata assistenza privata ad una media mensile di n. 16 utenti a fronte di un fatturato di € 34.816,50 .

### **SERVIZI RESIDENZIALI**

Proseguono i servizi residenziali gestiti da Fondazione alla Residenza Turazza (servizi socio sanitario, riabilitativo, educativo e psicologico dall'01/08/2020 al 31/07/2023) e al Centro Servizi San Giobbe (servizi socio sanitari dall'01/01/2021 al 31/12/2023).

Per l'anno 2021 è stato fatturato per i suddetti servizi l'importo complessivo di € 4.230.541,12.

Per quanto riguarda i servizi semiresidenziali, dopo la sospensione legata all'emergenza sanitaria, IPAV non ha ritenuto di rinnovare a Fondazione l'affidamento del servizio di accompagnamento degli utenti che frequentano i Centri Diurni per persone anziane non autosufficienti presso il Centro Servizi Antica Scuola dei Battuti.

### **SERVIZI EDUCATIVI**

Prosegue la gestione della Comunità educativa per minori con pronta accoglienza "Villa Lucia" in scadenza al 30/06/2022 (ovvero al completamento dei quattro anni dalla data di inserimento del primo minore). Il progetto di Comunità prevede che possano essere accolti minori maschi e/o femmine preferibilmente di età compresa tra 6 e 17 anni. La struttura è accreditata per n. 8 posti di cui 2 in pronta accoglienza. Il corrispettivo dovuto dall'Ente alla Fondazione è stabilito in complessivi € 997.755,52 per l'intera durata della gestione (quattro anni).

Durante l'anno 2021 il fatturato è stato pari ad € 257.953,80.

### **SERVIZI AREA SALUTE MENTALE**

Il 29/06/2021 IPAV ha confermato l'affidamento a Fondazione della gestione della Comunità Alloggio Estensiva "Giubileo della Misericordia" per il periodo dall'1/07/2021 al 30/06/2022.

Durante l'anno 2021 il fatturato è stato pari ad € 515.111,82.

### **SERVIZI CULTURALI**

IPAV ha stipulato una convenzione con Fondazione per la valorizzazione e l'apertura al pubblico, quali sedi di esposizioni artistiche o manifestazioni di carattere culturale, dei seguenti immobili di proprietà IPAV che, pur presentando caratteristiche storiche o architettoniche di pregio, non erano pienamente utilizzati o altrimenti destinati.

Anche nel 2021 i siti monumentali sono rimasti chiusi nei mesi di gennaio, marzo e aprile, periodi in cui Fondazione si è vista costretta a ricorrere al FIS (Fondo Integrativo Salariale) per tutti gli addetti del Settore e, in parte, per i coordinatori.

Lo schema seguente rappresenta il numero complessivo dei visitatori negli anni 2019, 2020 e 2021 suddivisi per i diversi siti di interesse storico ed artistico:

<b>Anno</b>	<b>Scala Contarini del Bovolo</b>	<b>Oratorio dei Crociferi</b>	<b>Ospedaletto</b>	<b>Chiesa delle Zitelle</b>	<b>Penitenti</b>	<b>Cumulativi</b>	<b>Totale</b>
<b>2019</b>	86.795	2.852	588	29	0	1.707	<b>91.971</b>
<b>2020</b>	27.684	143	403	0	1	136	<b>28.367</b>
<b>2021</b>	40.881	256	174	2	163	219	<b>41.695</b>



I ricavi per l'anno 2021 del settore culturale ammontano a complessivi € 333.283,96 rispetto all'anno 2020 che ha contabilizzato ricavi per € 190.138,51.

### **ALTRI SERVIZI**

L'IPAB "Istituzione Veneziana Servizi Sociali alla Persona" ha affidato la gestione del servizio di assistenza domiciliare presso le proprie Comunità Alloggio per persone anziane autosufficienti anche per l'anno 2021. Il volume d'affari è stato pari ad € 17.300,00.

### **SISTEMI DI GESTIONE PER LA QUALITÀ UNI EN ISO 9001:2015**

Viene confermato anche per il 2021 il sistema di gestione della qualità che vede l'applicazione delle procedure e dei protocolli del sistema qualità nell'erogazione dei servizi e gli audit periodici, che si affiancano al riesame della Direzione.

In data 12/07/2021 si è tenuto l'audit di II Sorveglianza per la norma ISO 9001:2015, a seguito del quale i membri competenti del Comitato di Certificazione UNITER hanno deliberato positivamente in merito.

### **FORMAZIONE**

Fondazione considera la formazione come attività fondamentale nella gestione delle risorse umane, mezzo attraverso il quale portare valore aggiunto al sapere di tutti gli operatori coinvolti e permettere loro una crescita professionale, nonché come strumento indispensabile per il miglioramento della qualità dei servizi offerti.

A fine 2021, dopo l'ondata pandemica che ha determinato l'impossibilità di effettuare corsi in presenza, è stato possibile riprendere la formazione predisponendo un piano formativo per il personale di Fondazione per il biennio 2021/2022. Il nuovo progetto formativo vede costretta Fondazione a focalizzarsi prevalentemente sulla formazione obbligatoria, in particolare per quanto riguarda i percorsi di aggiornamento in materia di sicurezza D.Lgs 81/2008 e aggiornamento corsi di primo soccorso per il Servizio di Assistenza Domiciliare, e gli aggiornamenti in materia di primo soccorso e antincendio per le Strutture Residenziali.

Da sempre Fondazione crede nell'importanza del coinvolgimento dei lavoratori stessi nelle fasi di programmazione degli eventi formativi, chiamati ad interagire attraverso proposte e suggerimenti. A tal fine sono state programmate a livello formativo 10 ore pro capite all'anno di formazione complementare per ogni operatore del Servizio di Assistenza Domiciliare, con l'obiettivo di creare un momento di confronto con gli operatori sociosanitari e promuovendo formazione e informazione sulle tematiche emergenti, in particolare in tema di Covid-19. Rispetto a questo tema è continuata la formazione specifica, nel 2021, condotta in collaborazione con l'RSPP e gli RLS di Fondazione, in particolare relativamente alla gestione dell'utenza covid-positiva nell'ambito dell'Assistenza Domiciliare.

Le ore di formazione erogate nel 2021 sono state circa 1.000.

### **INVESTIMENTI**

Nel corso dell'anno 2021, considerando in perdurare della crisi sanitaria ed economica, non sono stati effettuati particolari investimenti.

Gli unici investimenti di rilievo realizzati consistono nell'acquisto di nuovi pc in sostituzione di quelli non più funzionanti. Purtroppo, tali pc, nonché quelli dismessi, sono stati oggetto di furto nella notte del 16/12/2021 e pertanto è stato necessario provvedere ad acquistarli nuovamente. Anche se l'assicurazione ha coperto in parte il valore dei pc nuovi, comunque, Fondazione ha dovuto finanziare immediatamente l'acquisto di ulteriori pc.

Il totale degli investimenti nel corso del 2021 ammonta ad € 20.181,91



**INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il Contratto Collettivo Nazionale applicato è il vigente CCNL UNEBA.

Nel corso del 2021 n. 72 dipendenti si sono dimessi; il personale a tempo determinato al 31/12/2021 è di complessivi n. 30 dipendenti, sia per sostituire il personale dimesso, sia per le esigenze legate alle sostituzioni varie (maternità, aspettative e malattie lunghe).

È stata attivata n. 1 selezione pubblica, nello specifico:

- una selezione per operatori socio sanitari a tempo indeterminato part time a 30 ore settimanali da impiegare nel servizio di Assistenza Tutelare Domiciliare, la cui prova orale è stata effettuata a dicembre 2021.

Inoltre, a febbraio 2021 è stata effettuata la prova orale della selezione attivata nel 2020 per operatori socio sanitari a tempo pieno ed indeterminato da impiegare presso i Centri Servizi per persone anziane non autosufficienti gestiti da Fondazione.

Al 31/12/2021 l'organico aziendale è composto da 412 persone comprensivo di personale a tempo determinato, indeterminato e somministrato, ai quali si devono aggiungere le figure del Responsabile Settore Bilancio, Contabilità e Controllo di Gestione, del Responsabile Settore Amministrazione e Contabilità del Personale, dell'RSPP garantite attraverso l'assegnazione temporanea di dipendenti IPAV e di alcuni liberi professionisti che lavorano nelle strutture gestite da Fondazione.

<b>Categoria professionale</b>	<b>unità equivalenti</b>
Direttore	1
Responsabile area servizi alla persona	1
Amministrativi	10
Coordinatori assistenza domiciliare	6
Operatori Socio Sanitari	342
Assistenti familiari	5
Responsabili sociosanitari	2
Infermieri	23
Coordinatori servizi culturali	2
Addetti servizi culturali	5
Educatori	10
Psicologi	3
Fisioterapisti	2
<b>TOTALE</b>	<b>412</b>

Si sono verificati n. 41 infortuni nel corso dell'anno, di questi 21 hanno riguardato operatori socio sanitari impiegati nel servizio di assistenza domiciliare.

#### **ANDAMENTO DELLE RELAZIONI SINDACALI**

Durante l'anno 2021, nel rispetto di quanto stabilito nel verbale di accordo relativo all'assistenza domiciliare sottoscritto in data 13/10/2020, si sono tenuti con cadenza circa bimestrale incontri di "Tavolo Tecnico" con i delegati sindacali delle Organizzazioni Sindacali CGIL – CISL e UIL per monitorare l'accordo in merito alla compensazione oraria.

A fronte del riconoscimento dei tempi di vestizione e svestizione, stabiliti dall'accordo regionale sottoscritto in data 20/04/2021 tra la Federazione Regionale Veneto UNEBA e le Organizzazioni Sindacali CGIL - CISL – UIL, è stata predisposta una nuova turnazione avviata a settembre 2021 per le Residenze San Giobbe e Turazza, condivisa con le Organizzazioni Sindacali e discussa in occasione di due incontri sindacali.

Fondazione si è incontrata con le Organizzazioni Sindacali anche in merito alla campagna vaccinale, che per gli operatori socio sanitari dell'assistenza domiciliare è stata attivata dall'ULSS 3 Serenissima in un momento successivo rispetto agli operatori delle strutture residenziali, e per illustrare il bilancio d'esercizio.

#### **ANDAMENTO DELLE PARTECIPATE**

La Fondazione non detiene alcuna partecipazione in imprese controllate e collegate.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare.

## ANALISI DELLE CRITICITA' RILEVATE NEL CORSO DELL'ANNO

Le principali criticità rilevate nel 2021 possono essere individuate come segue:

- aumento degli infortuni legati a casi Covid tra i dipendenti;
- effettuazione dello screening (tamponi) a tutto il personale dipendente di Fondazione con tempistiche più ravvicinate nel rispetto dei Piani di Sanità Pubblica, sostenendo ulteriori oneri legati all'impegno del personale infermieristico e al riconoscimento di un tempo lavoro prestabilito al personale che si sottopone al tampone;
- difficoltà nel reperire sul mercato del lavoro la figura professionale dell'infermiere che ha causato un aumento esponenziale delle ore straordinarie oltre all'impiego di figure in libera professione, nel tentativo di fronteggiare tale situazione; la situazione si è rivelata particolarmente critica al Centro Servizi San Giobbe;
- il Settore Cultura ha risentito anche nel corso del 2021 delle criticità legate alla pandemia (chiusura dei siti museali nei mesi di gennaio, marzo e, in parte, aprile; ingressi contingentati nei mesi restanti);
- nel mese di gennaio 2021 si è verificata una perdita all'impianto di riscaldamento a seguito di una forte gelata in Casa Alpina San Marco che ha comportato un esborso economico a seguito degli interventi di ripristino resi necessari;
- le sospensioni legate alla mancata vaccinazione hanno notevolmente inciso sul tasso di assenteismo, in particolare nell'assistenza domiciliare;
- nel corso dell'anno è stato rilevato, sempre nell'assistenza domiciliare, un importante aumento dei tempi di spostamento tra un utente e l'altro.

## 5 – SVILUPPI DELL'ATTIVITA'

Grazie all'effettuazione della formazione specifica agli operatori socio sanitari a cura dell'RSPP con la collaborazione degli RLS di Fondazione è stato possibile garantire il servizio di assistenza domiciliare in condizioni di sicurezza anche in caso di positività dell'utente assistito.

L'assistenza domiciliare ha visto l'adeguamento da parte del Comune di Venezia del valore del buono servizio per l'assistenza domiciliare tutelare a decorrere dall'1/01/2021.

La dismissione di alcuni servizi economicamente svantaggiosi ha inoltre consentito a Fondazione di contenere la perdita di esercizio, in particolare:

- in data 28/02/2022 si sono concluse le procedure di licenziamento collettivo degli assistenti familiari dedicati al servizio di cure familiari che non avevano accettato il passaggio al nuovo Ente gestore del servizio;
- in data 7/07/2021, si è giunti alla sottoscrizione dell'accordo transattivo che ha decretato la risoluzione del contratto di affidamento e affitto di Casa Alpina San Marco
- il servizio di trasporto/accompagnamento ai Centri Diurni non è stato riattivato in quanto le attività dei Centri Diurni sono rimaste a lungo sospese e la riattivazione ha interessato solo uno dei Centri con un numero di utenti ridotto rispetto ai posti accreditati.

## 6 – RISULTATO DI ESERCIZIO E RELATIVA DESTINAZIONE

L'esercizio 2021 chiude con una perdita di esercizio di € 235.005,10 che viene riportata a nuovo. Non si ritiene di utilizzare l'esiguo importo presente nella voce riserve di utile per ridurre



tale perdita in maniera non significativa, nella previsione di coprire la perdita con gli utili degli esercizi futuri.

---

## **7 - CONCLUSIONI**

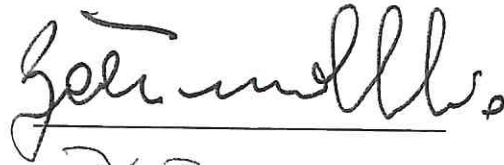
---

### **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Il Bilancio d'esercizio 2021, influenzato ancora dalla pandemia di Covid-19, soprattutto nella prima parte dell'anno mostra segni di ripresa dimezzando di fatto la perdita rispetto all'esercizio 2020. Pur non avendo raggiunto il pareggio di Bilancio, nel corso dell'esercizio sono state messe in atto tutte le azioni necessarie per arginare la riduzione di fatturato dovuta alle chiusure imposte per legge del settore cultura, principale motivo della perdita dell'anno 2021. È indubbio che Fondazione debba proseguire la propria attività in quanto esistono i presupposti per la continuità aziendale, malgrado il divieto di ripianare le perdite da parte degli Enti pubblici fondatori e la non adeguatezza del Patrimonio di dotazione iniziale che non è proporzionato al volume di affari della Fondazione e non in grado di coprire la presente perdita d'esercizio.

Venezia Mestre, 13 aprile 2022

Claudio Beltrame  
Presidente



Handwritten signature of Claudio Beltrame in black ink, written over a horizontal line.

Paola Bonetti  
Consigliere



Handwritten signature of Paola Bonetti in black ink, written over a horizontal line.

Filippo Battistelli  
Consigliere



Handwritten signature of Filippo Battistelli in blue ink, written over a horizontal line.